

**Акулов А. В., Кудинова С. Г.**

### **ОЦЕНКА И ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Аннотация:* статья посвящена проведению экономической оценки финансового состояния предприятия ООО «Гжельский завод Электроизолятор» и определению путей повышения его финансовых показателей и результатов. Выделены основные проблемы, которые приводят к неудовлетворительной оценке финансового состояния предприятия. Предложены мероприятия, целью которых является улучшение финансового состояния исследуемой организации.

*Ключевые слова:* финансовое состояние; финансовая устойчивость; платежеспособность предприятия; ликвидность баланса; экономическая оценка; финансовый анализ; финансовые показатели; финансовые коэффициенты.

**Бельчихина А. В.**

### **МУЗЕЙ АВИАЦИИ КАК ИСТОРИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА ОБРАЗА ГОРОДСКОГО ОКРУГА ЖУКОВСКИЙ**

*Аннотация:* в статье представлено обоснование создания исторической музейной платформы о г. о. Жуковский, где в хронологическом порядке будет показано становление авиации в целом, г. о. Жуковский. Развитие наукограда в этом аспекте создаст мощную базу для сохранения и развития авиационной науки. Современная выставка должна быть построена на гармоничном единстве уникальных предметов, оригинальных художественно-пластических и сюжетно-образных средств, а также интерактивных мультимедийных технологий, не нарушающих музейную специфику.

*Ключевые слова:* историческая платформа; образ города; авиационное направление; музейная среда.

**БУБНОВА Т. О., БОРИСОВА О. В.**

### **СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА МНОГОДЕТНЫХ СЕМЕЙ КАК ОСНОВА УЛУЧШЕНИЯ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ**

*Аннотация:* в статье рассмотрены проблемы негативной демографической ситуации в Российской Федерации, методы социальной политики, которые направлены на ее улучшение. Проанализированы государственные и региональные (на примере Московской области) меры социальной поддержки многодетных семей. При их обосновании сделаны выводы о целесообразности и актуальности социальной поддержки Концепции демографической политики Российской Федерации на период до 2025 г.

*Ключевые слова:* многодетная семья; социальная поддержка; демографическая политика.

**Гадецкий В. Г., Никкель М. Н.**

### **ОСОБЕННОСТИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В МАЛОМ И СРЕДНЕМ БИЗНЕСЕ**

*Аннотация:* в статье рассматриваются особенности взаимодействия муниципальных органов власти и малого бизнеса в области принятия решений. Приводится анализ понятий «бизнес», «коммерческая деятельность», «принятие решений». Установлена важность коммуникаций и сбор информации качественного принятия решений в сфере предпринимательства в малом бизнесе.

*Ключевые слова:* принятие решений; бизнес; взаимодействие; коммерция; муниципальные образования; приоритетные направления; социально-экономическое развитие; виды предпринимательства.

**Данильцева Е. О., Кудинова С. Г.**

### **ОСНОВНЫЕ ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДРСУ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

*Аннотация:* в статье рассмотрены вопросы современного состояния управления федеральными автомобильными дорогами. Представлен анализ основных проблем предприятий дорожно-строительной отрасли. Обосновывается необходимость целостной системной реорганизации дорожного хозяйства, прояснения в ее рамках экономической основы, цели и критериев деятельности отрасли.

*Ключевые слова:* автомобильные дороги; дорожно-строительное управление; дорожное хозяйство; Росавтодор; дорожный фонд.

**Казанцева Г. В.**

### **ДИЛОГИЯ В. П. АВЕНАРИУСА «ПУШКИН»: К ПРОБЛЕМЕ ПОЭТИЧЕСКОГО ДАРОВАНИЯ А. С. ПУШКИНА**

*Аннотация:* в статье рассматривается художественная концепция формирования поэтического таланта А. С. Пушкина. Подчеркивается, что истоки литературного воспитания поэта-лицеиста обнаруживаются в творческой и личной дружбе Александра Пушкина с дядей-поэтом – Василием Пушкиным, его первым литературным наставником.

*Ключевые слова:* «Отроческие годы Пушкина», «Юношеские годы Пушкина», сюжетно-тематическая параллель.

**Киселев А. Г.**

### **К ВОПРОСУ ОБ ЭМОЦИОНАЛЬНОМ ФОНЕ В СРЕДНЕМ СПЕЦИАЛЬНОМ УЧЕБНОМ ЗАВЕДЕНИИ ПОСЛЕВОЕННОГО ДЕСЯТИЛЕТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ГЖЕЛЬСКОГО ТЕХНИКУМА И ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО ПЕДУЧИЛИЩА)**

*Аннотация:* эмоции, психофизические состояния складываются в мироощущение человека, проявляются в его деятельности/поведении. Внешние условия и особенности психического склада личности, с одной стороны, являются базой, вызывающей, питающей эмоции, с другой, окрашиваются ими. Устойчивыми факторами мироощущения педагогов и их коллективов военного и послевоенного времени были эмоции, связанные с трудностями разрешения профессиональных задач, усталость, конфликтность и порождаемая ими демотивация.

*Ключевые слова:* эмоции; психофизические состояния; усталость; конфликт; демотивация.

**Смирнов В. М.**

### **СОЦИАЛЬНО-ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ И ИНДИВИДУАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ТЕРРОРИСТОВ И ЛИЦ, ПРЕДРАСПОЛОЖЕННЫХ К ВОВЛЕЧЕНИЮ В ТЕРРОРИСТИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

*Аннотация:* в статье проводится анализ особенностей лиц, склонных к терроризму и вовлечению в террористическую деятельность. На основании сравнительных исследований в области психологии террористов автор приходит к выводу, что террористы в большинстве своем не являются психически больными людьми. Сравнительные исследования также не выявили конкретного психологического типа личности террориста, определенного набора личностных характеристик, близкого типа мышления.

*Ключевые слова:* терроризм; террористы; террористическая деятельность; борьба с терроризмом.

**Широкова Л. В.**

### **АДАПТАЦИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ К ИЗМЕНЕНИЯМ ТРЕБОВАНИЙ РЫНКА ТРУДА**

*Аннотация:* в статье представлен анализ современных тенденций развития рынка труда, в частности системы образования, в условиях трансформации структуры экономики. Рассматриваются требования рынка труда в новых условиях: модернизация технологий обучения и образовательных программ по выпуску молодых специалистов, программ квалификационной перезагрузки работающего населения, в том числе и самого преподавательского состава организаций образования.

*Ключевые слова:* рынок труда; система образования; структура экономики; роботизация.

**Астафьева И. А., Лебедева И. А.**

### **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

*Аннотация:* в статье представлен анализ проблем внедрения цифровых технологий в современное государственное управление. Проблемы внедрения цифровизации обусловлены недостаточной изученностью этого процесса. Готовность государства к внедрению цифровых технологий будет определять подготовленностью достаточного количества кадров, наличием современной техники у каждого муниципального и государственного объекта, скоростным интернетом, надежной защитой личных данных.

*Ключевые слова:* цифровая экономика; цифровизация государственного управления; безопасность.

**Герба В. А.**

### **РЕФОРМИРОВАНИЕ УНИТАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Аннотация:* в статье представлен анализ сущности, причин возникновения и особенностей функционирования государственных унитарных предприятий. Обосновывается необходимость реформирования унитарных предприятий, которая позволит снизить негативное влияние на конкуренцию унитарных предприятий на конкурентных рынках, повысить эффективность и прозрачность использования государственного и муниципального имущества.

*Ключевые слова:* унитарное предприятие; конкуренция; рынок; экономика России.

**Астафьева И. А., Грачева О. В.**

### **О КОРРУПЦИОННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЯХ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ**

*Аннотация:* в статье рассматриваются теоретические аспекты коррупции в сфере государственного управления в России и за рубежом. Дается обоснование коррупции как социального явления, существующего в большинстве стран мира. Представлен анализ исследований проблемы коррупции и ресурсов для борьбы с ней.

*Ключевые слова:* коррупция; коррупционные преступления; государственное управление.

**Евдокимова Е. А.**

### **АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ В РАЗВИТИИ РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Аннотация:* в статье анализируются общие вопросы финансового развития региона на примере Московской области, выявляются проблемы и тенденции финансовой системы при управлении регионом. Рассматривается динамика показателей социально-экономического развития Московской области, которая предопределяет объемы доходов регионального бюджета 2020 г. и на плановый период 2021 и 2022 гг.

*Ключевые слова:* бюджет; Московская область; экономический рост; расходы; развитие региона; финансирование.

**Ивашко Е. Н.**

### **ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ НАВЫКОВ У МЛАДШИХ ШКОЛЬНИКОВ В ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЕ**

*Аннотация:* в статье рассмотрены особенности формирования исследовательских навыков у детей младшего школьного возраста в психолого-педагогической литературе. Выявлено, что образование на сегодняшний день ориентировано на определение роста и развития творческих навыков детей, стимулирования их урочной и внеурочной деятельности. Определено, что формирование исследовательских навыков – это наиболее эффективное средство достижения указанных целей.

*Ключевые слова:* исследовательские навыки; младшие школьники; формирование навыков; познавательно-исследовательская деятельность; психолого-педагогическая литература.

**Кравец Е. В., Матвеева С. Г.**

## **АНАЛИЗ ПРОБЛЕМЫ ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА И ТРУДОУСТРОЙСТВА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ**

*Аннотация:* в статье рассмотрен процесс подбора и управления персоналом в организации. Определены предпосылки создания системы управления талантами в организации.

*Ключевые слова:* талант; талант менеджмент; управление персоналом.

**Морозова О. Е., Дубовицкий И. Н.**

## **ВЛИЯНИЕ ИГРЫ НА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ДЕТЕЙ ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА**

*Аннотация:* в статье рассматриваются интеллектуальное развитие детей, влияние игры на интеллект. Развивающая игра – эффективное средство формирования таких процессов, как память, внимание, мышление.

*Ключевые слова:* интеллект; игра; дошкольник; развитие.

**Олейников С. В.**

## **ЖЕНСКИЙ ПОРТРЕТ В СКУЛЬПТУРЕ: ТРАДИЦИИ И НОВАТОРСТВО В ТВОРЧЕСКИХ РАБОТАХ СТУДЕНТОВ**

*Аннотация:* в статье рассматриваются традиции и новаторство в воплощении жанра женского портрета в скульптуре на примере творческих работ студентов, посещающих кружок «Декоративная скульптура» в Гжельском государственном университете.

*Ключевые слова:* портрет; женский портрет; скульптура; декоративно-прикладное искусство; народный художественный промысел Гжель.

**Широкова Л. В., Макарова Т. А.**

## **К ВОПРОСУ ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ С СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

*Аннотация:* статья посвящена актуальному вопросу оценки эффективности управленческих решений на государственном и муниципальном уровнях. Основной целью при разработке и реализации управленческих решений в системе государственного и муниципального управления является повышение благосостояния населения. Процесс принятия управленческого решения, включает изучение и анализ исходной ситуации, выявление и оценку проблем, формулирование цели, координацию, разработку, принятие, реализацию и контроль его реализации.

*Ключевые слова:* управленческие решения; экономическая эффективность; социальная эффективность; методы оценки.

**№ 3-2020**

**Астафьева И. А., Сармин В. А.**

## **РОЛЬ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Аннотация:* в статье проведен анализ социально-экономического положения Московской области, позволяющий выявить: конкурентные преимущества региона, а также факторы, оказывающие негативное влияние на социально-экономическое развитие; предложен секторальный метод устойчивого развития региона.

*Ключевые слова:* социально-экономическое развитие региона; региональное управление; секторальный метод.

**Васькова Т. Р., Илькевич Б. В.**

## **РАЗВИТИЕ ХУДОЖЕСТВЕННЫХ СПОСОБНОСТЕЙ У МЛАДШИХ ШКОЛЬНИКОВ В ПРОЦЕССЕ ВНЕУРОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*Аннотация:* в статье представлен анализ педагогического опыта развития творческих способностей младших школьников. Рассмотрены понятия «художественное творчество» и «художественно-творческие способности». Обосновывается влияние художественной

деятельности детей младшего школьного возраста на развитие их эстетического мироощущения, формирование у них потребности в прекрасном.

*Ключевые слова:* младшие школьники; художественное творчество; художественно-творческие способности; эстетическое мироощущение.

**Грачева О. В., Дубовицкий И. Н.**

### **ИСТОРИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ КОРРУПЦИИ В РОССИИ**

*Аннотация:* в статье раскрывается содержание коррупции, ее проявления в нашем государстве в различные исторические периоды. Проводится анализ причин, порождающих данное явление в современной России, и мер по борьбе с ней.

*Ключевые слова:* коррупция; индекс восприятия коррупции; борьба с коррупцией.

**Исаев П. Н.**

### **СПЕЦИАЛЬНОСТИ ЗАВОДСКИХ РАБОЧИХ НА ФАРФОРО-ФАЯНСОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ ГЖЕЛИ XIX – НАЧАЛА XX ВЕКА**

*Аннотация:* в работе исследуется история развития фарфоро-фаянсовых фабрик и заводов в Гжели в девятнадцатом и в начале двадцатого века. Дается характеристика рабочих профессий, возрастного состава рабочих, видов продукции, рынков ее сбыта. Представлена классификация профессий рабочих гжельских фарфоро-фаянсовых заводов.

*Ключевые слова:* Гжель; фарфоро-фаянсовые фабрики; фарфор; фаянс; декоративно-прикладное искусство.

**Максимов А. С., Разовский Ю. В.**

### **О МЕТОДОЛОГИИ ВНЕДРЕНИЯ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В СОВРЕМЕННОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ**

*Аннотация:* в статье рассматривается внедрение системы менеджмента качества в органы местного самоуправления. Документ «Принципы менеджмента качества» представляет восемь принципов менеджмента качества, на которых основаны стандарты на системы менеджмента качества, пересмотренного серии ISO 9000. Взяв за основу принципы, определенные стандартом, авторы рассматривают варианты возможной трактовки использования указанных принципов для деятельности органов ТОС и органов местного самоуправления.

*Ключевые слова:* менеджмент качества; территориальное общественное самоуправление; оптимизация; муниципальное управление.

**Мягкая А. А., Широкова Л. В.**

### **АНАЛИЗ МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

*Аннотация:* в статье рассмотрены вопросы мотивации сотрудников муниципальной организации. Проведен анализ и выявлены основные проблемы, влияющие на эффективность и качество работы сотрудников.

*Ключевые слова:* муниципальная организация; мотивация; эффективность труда.

**Подкопаева С. А., Сергеев Н. В., Чалова А. В., Чарин А. В., Черныш Ю. В., Терновсков В. Б.**

### **ПРИРОДНЫЕ И ТЕХНОГЕННЫЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ СИТУАЦИИ: ОЦЕНКА УРОНА**

*Аннотация:* в данной статье раскрыты понятия ущерба, показаны все его виды и более подробно рассмотрены некоторые из них, такие как прямой социальный ущерб, прямой экономический ущерб и прямой экологический ущерб, а также косвенный ущерб. Рассмотрены документы, регламентирующие ущерб и раскрыты способы оценки ущерба при чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера. Выявлены проблемные вопросы в оценке прямого и косвенного рассмотрении ущерба. Также в статье изучены основные методические подходы, используемые в рекомендациях, и даны предложения по направлению дальнейших исследований.

*Ключевые слова:* ущерб; оценка ущерба; чрезвычайные ситуации; методические подходы; ЧС природного и техногенного характера.

**Суранова Е. А., Борисова О. В.**

### **СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**

*Аннотация:* проведен теоретический анализ терминов, использованных в статье. Рассмотрено социально-экономическое развитие муниципальных образований Раменского городского округа и городского округа Бронницы. Обоснованы основные проблемы социально-экономического развития территорий и предложены направления их решений.

*Ключевые слова:* муниципальное образование; городской округ; стратегия; стратегия развития; стратегия социально-экономического развития муниципальных образований.

**Широкова Л. В., Иванченко Д. А.**

### **КАКИМ ДОЛЖЕН БЫТЬ ТОП-МЕНЕДЖЕР XXI ВЕКА**

*Аннотация:* цель статьи – раскрыть важнейшие качества топ-менеджера в современной системе управления. Рассматриваются качества управленца, а также новейшая методика управления «agile», без знания которой невозможно представить современного менеджера высшего звена. Основное внимание уделяется выявлению общих и специфических элементов в структуре этих качеств.

*Ключевые слова:* топ-менеджер; иерархия; управление; адаптивная модель «agile».

**№ 4-2020**

**Верховская А. О., Борисова О. В.**

### **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

*Аннотация:* в статье рассматриваются основные подходы и виды обучения в рамках стратегии развития персонала в современных условиях. Авторы обращают внимание на задачи, виды обучения персонала; приведена информация об особенностях обучения в организациях и обоснованы предложения по использованию новых технологий обучения.

*Ключевые слова:* стратегия развития персонала; развитие персонала; обучение; подготовка кадров; переподготовка; повышение квалификации; нематериальная мотивация персонала; компетенции.

**Ильина К. С.**

### **ПРОБЛЕМНОЕ ОБУЧЕНИЕ КАК ФАКТОР ФОРМИРОВАНИЯ МОТИВАЦИИ УЧЕНИЯ У МЛАДШИХ ШКОЛЬНИКОВ**

*Аннотация:* в настоящее время происходит стремительное развитие всех сфер общественной жизни. Инновации проникают в каждую область, в том числе и в систему образования. Стоит обратить внимание, что инновации в образовании заключаются не только в применении современных средств обучения, а и в применении инновационных педагогических технологий. В статье рассматриваются вопросы сути и значения инновационных педагогических технологий в системе дополнительного образования, в частности, роль проблемного обучения как фактора формирования мотивации у младших школьников.

*Ключевые слова:* мотивация; младшие школьники; проблемное обучение; инновационные технологии; обучение.

**Борисова О. В., Костина М. В.**

### **ДЕЛОВЫЕ И ЛИЧНЫЕ КАЧЕСТВА СПЕЦИАЛИСТА: ОПРЕДЕЛЕНИЕ, ДИАГНОСТИКА СТЕПЕНИ ВЫРАЖЕННОСТИ**

*Аннотация:* в статье рассматриваются подходы и этапы оценки развития профессиональных и личных качеств специалистов в производственной сфере. Обоснована структура личных качеств современного специалиста; рассмотрен комплекс и этапы по оценке личных и профессиональных

качеств специалиста, представлен процесс диагностики для развития профессиональных качеств на основе комплексного и системного подходов.

*Ключевые слова:* успешность; профессиональные качества; личные качества; компетенции; карьерограмма; повышение квалификации; тест Беннетта.

**Кравец Е. В., Красноярцев Г. В.**

### **АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ОТРАСЛИ ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК**

*Аннотация:* в статье рассмотрена инвестиционная привлекательность отрасли грузоперевозок в настоящий кризисный момент. Определены основные показатели оценки инвестиционной привлекательности организации. Рассмотрена привлекательность инвестиций в грузоперевозки Москва – Узбекистан.

*Ключевые слова:* грузоперевозки; инвестиции; транспортная логистика.

**Лосев А. В., Герба В. А.**

### **ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА**

*Аннотация:* в статье рассматриваются программы поддержки малого бизнеса в России, каким образом государство и другие органы осуществляют поддержку малых предпринимателей.

*Ключевые слова:* малый бизнес; виды помощи; программы поддержки.

**Медведкова Н. И., Бахметьева В. В.**

### **ДЕВУШКИ В КАРАТЕ**

*Аннотация:* в статье на основании опроса студентов выявлены положительные и отрицательные стороны занятий девушек карате. Среди положительных моментов на первое место как юноши, так и девушки поставили возможность защитить себя в трудной ситуации, на второе юноши поставили хорошее здоровье, а девушки силу, на третье – юноши силу, девушки – хорошее здоровье. Среди отрицательных моментов девушки считают, что занимающиеся ходят с синяками, а большая часть юношей, что девушки становятся мужеподобными.

*Ключевые слова:* опрос; девушки; карате; здоровье; сила.

**Мягкая А. А., Широкова Л. В.**

### **ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ МОТИВАЦИИ ТРУДА РАБОТНИКОВ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

*Аннотация:* в статье рассмотрены основы нематериальной мотивации сотрудников, обоснованы предложения по внедрению мероприятий по нематериальной мотивации сотрудников муниципальной организации.

*Ключевые слова:* муниципальная организация; мотивация; эффективность труда.

**Шестакова И. С., Кудинова С. Г.**

### **ИССЛЕДОВАНИЕ МЕХАНИЗМА МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ОТНОШЕНИЙ В ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ ЕГОРЬЕВСК**

*Аннотация:* в статье выявлена специфика распределения финансовой помощи в городском округе Егорьевск. Рассчитан коэффициент дотационности бюджета городского округа Егорьевск для определения уровня его зависимости. Определены направления развития системы межбюджетных отношений в РФ.

*Ключевые слова:* Егорьевск; межбюджетные отношения; местный бюджет; безвозмездные поступления; бюджетная обеспеченность.

**Широкова Л. В., Илюхин А. С.**

### **ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ ПОСТРОЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ В РАМЕНСКОМ ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Аннотация:* статья посвящена актуальному вопросу внедрения и использования ИКТ-технологий в общеобразовательных учреждениях и их влияния на повышение эффективности

управления образовательным процессом. Проведен анализ вклада государственных и муниципальных органов управления в создание благоприятных условий цифровизации сферы общего образования. Обосновано, что системное взаимодействие всех участников образовательного процесса в реализации задач цифровизации является основой ожидаемого результата – достижения главных воспитательных и образовательных педагогических целей.

*Ключевые слова:* образование; информатизация образовательных процессов; ИКТ-технологии; муниципальное управление.

№ 5-2020

**Абушаев А. К.**

### **СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ И МЕХАНИЗМЫ В ОБУЧЕНИИ ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА В КАЧЕСТВЕ ИНОСТРАННОГО НА ПРИМЕРЕ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ТЕХНИК И СИСТЕМ РАЗВИТИЯ НАВЫКОВ ГОВОРЕНИЯ И ЧТЕНИЯ В АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ**

*Аннотация.* В статье рассматриваются современные подходы, которые используются в обучении иностранному языку. Более подробно исследована интенсивная техника, которая приобрела популярность среди тех, кто стремится научиться говорить по-английски в кратчайшие сроки. Изучены средства достижения высокого уровня иностранного языка: благодаря изучению большого количества устойчивых выражений, их запоминанию и отработке можно за относительно короткое время научиться объясняться на иностранном языке и понимать собеседника.

*Ключевые слова:* клише; стереотипность; популярность; обучение; интенсивная методика; процессы обучения.

**Березина О. Н., Суходолова Е. П.**

### **МУНИЦИПАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ КАК ОСНОВА РАЗРАБОТКИ ТАКТИЧЕСКОГО (ГОДОВОГО) ПЛАНА УЧРЕЖДЕНИЯ КУЛЬТУРЫ**

*Аннотация.* В статье рассматривается вопрос планирования деятельности учреждения культуры в рамках муниципального задания. Деятельность учреждения культуры и планирование мероприятий и занятий клубных формирований осуществляются на основании установленного учредителем государственного (муниципального) задания. На примере Муниципального бюджетного учреждения культуры «Коробовский Дом культуры» рассматривается разработка годового плана работы с учетом установленных муниципальным заданием объемов оказываемых потребителям услуг и выполняемых работ. Итогом исследования стал анализ планирования работы учреждения культуры на основе установленных показателей.

*Ключевые слова:* учреждения культуры; муниципальное задание; планирование; объем муниципальных услуг; формы оказания муниципальных услуг; содержание муниципальной услуги; клубные формирования; культурно-массовая деятельность; потребители услуг; количество посещений.

**Бутко А. А.**

### **РОЛЬ СМЕШАННОГО ФОРМАТА ОБУЧЕНИЯ В ФОРМИРОВАНИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ МЛАДШИХ ШКОЛЬНИКОВ**

*Аннотация.* Рассмотрены понятия младшего школьного возраста ведущей деятельности и уровни самостоятельности, охарактеризовано содержание социальной ситуации и основные новообразования младшего школьного возраста, раскрыта роль самостоятельности у младших школьников. Исследуется понятие «смешанного обучения» и его значения в подготовке младших школьников.

*Ключевые слова:* младший школьник; самостоятельность; учебная деятельность; смешанный формат обучения.

**Гадецкий В. Г., Корякина А. А.**

### **ОСОБЕННОСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ**

*Аннотация.* В статье исследованы актуальные аспекты цифровизации деятельности государственных и муниципальных органов власти. Раскрыта сущность цифровизации как современного тренда мирового развития. Предложены варианты развития цифровых технологий в практике органов муниципальных образований.



*Ключевые слова:* цифровизация; органы государственной власти; цифровые технологии; управленческие решения; «умный город».

**Гадецкий В. Г., Краснояружская Н. А.**

## **ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ «ЭЛЕКТРОННОГО ГОСУДАРСТВА» В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

*Аннотация.* Статья посвящена анализу текущего состояния и особенности функционирования «электронного государства» в условиях цифровизации экономики России. Описаны основные цели и задачи «электронного государства», а также его основные модули: государство государству; государство бизнесу; государство гражданам. Проанализированы степень онлайн-взаимодействия бизнеса и населения с органами государственной власти и местного самоуправления, оценка организациями предпринимательского сектора и населением качества предоставленных государственных и муниципальных услуг в электронной форме, цели онлайн-взаимодействия организаций предпринимательского сектора с органами государственной власти и местного самоуправления по видам экономической деятельности.

*Ключевые слова:* «электронное государство»; цифровая экономика; государственные и муниципальные услуги; государственные учреждения; информатизация; интернет-портал.

**Жаброва И. С.**

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ЖУКОВСКИЙ В СФЕРЕ БЛАГОУСТРОЙСТВА И ОЗЕЛЕНЕНИЯ**

*Аннотация.* В статье рассматриваются проблемы эффективности деятельности администрации городского округа Жуковский в сфере благоустройства и озеленения в сравнении с Раменским городским округом. Исследуются актуальные аспекты реализации программ по благоустройству и озеленению муниципальных образований, источники финансирования этих программ и проблемы их реализации. Представлен анализ динамики показателей в сфере благоустройства.

*Ключевые слова:* благоустройство; озеленение; муниципальное образование; городской округ; муниципальная программа; муниципальное бюджетное учреждение; муниципальная программа; городская среда; бюджет городского округа.

**Кагосян А. С., Луганцев Д. Н.**

## **ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ПРИНЦИПЫ РАЗРАБОТКИ УЧЕБНЫХ КУРСОВ В ОБЛАСТИ ДИЗАЙНА**

*Аннотация.* Статья посвящена актуальным вопросам педагогического дизайна как актуальной и динамично развивающейся сфере научного знания, возникшей на стыке двух дисциплин – педагогики и дизайна. Дается характеристика основных принципов педагогического дизайна, исследуется значение их применения в разработке учебных курсов.

*Ключевые слова:* педагогика; проектный метод; методология; этапы ведения; психология.

**Ледушкин Е. С.**

## **ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ ПРИМЕНЕНИЯ ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБУЧЕНИИ ПОДРОСТКОВ**

*Аннотация.* В статье раскрывается понятие дистанционных образовательных технологий. Дается характеристика дистанционных форм обучения, актуальных для подростков: чат-занятия, видеоконференции, веб-занятия, индивидуальные электронные курсы и др. Рассмотрены позитивные и негативные стороны потенциальных методов и форм дистанционного обучения, а также способы дистанционного формата обучения.

*Ключевые слова:* дистанционное обучение; образовательные технологии; информационно-коммуникационные технологии; подростки; подростковый возраст.

**Коржанова А. А., Лисицына Т. Б.**

## **СУЩНОСТЬ КОНЦЕПЦИИ ЯЗЫКОВОЙ ЛИЧНОСТИ**

*Аннотация.* Исследованы современные подходы к пониманию личности, уровни языковой личности: вербально-семантический, когнитивный, прагматический. Сформулирована сущность концепции языковой личности как многоаспектного и многослойного явления, представляющего собой парадигму речевых личностей.

*Ключевые слова:* личность; языковая личность; парадигма; уровни языковой личности; многоаспектность; коммуникация.

**Медведков В. Д., Медведкова Н. И.**  
**СЕЛЕН, ЦИНК И ВИТАМИН D ДЛЯ СПОРТСМЕНОВ**  
**И ДЛЯ БОРЬБЫ С SARS-CoV-2**

*Аннотация.* В работе исследовано влияние цинка, селена и витамина D на организм спортсменов, а также в качестве средств по укреплению иммунитета для профилактики коронавирусной инфекции. На основании экспериментальных исследований авторы приходят к выводам: 1) селен обязателен для дополнительного приема при интенсивных занятиях спортом, эффективной профилактики многочисленных заболеваний, в том числе коронавирусной инфекции; 2) одновременный прием цинка с селеном усилит результативность в спорте и профилактике коронавирусной инфекции; 3) существует вероятность обладания среднеинтенсивных физических нагрузок детей в утепленной одежде регуляционной функцией при приближении повышенного уровня цинка к норме; 4) обязательность дополнительного приема витамина D в дни без ультрафиолетового облучения защитит спортсмена от костного травматизма.

*Ключевые слова:* спорт; цинк; селен; витамин D; коронавирусная инфекция; SARS-CoV-2; COVID-19; иммунитет; спортсмены.

**Паршин Д. А.**

**ТРУДНОСТИ В ФОРМИРОВАНИИ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ЭМОЦИОНАЛЬНОГО**  
**ОТНОШЕНИЯ ПОДРОСТКОВ К ОБУЧЕНИЮ В СМЕШАННОМ ФОРМАТЕ**

*Аннотация.* В работе исследованы противоречия формата онлайн-обучения. Рассмотрены основные трудности формирования положительного эмоционального отношения подростков к обучению в смешанном формате.

*Ключевые слова:* онлайн-обучение; смешанный формат обучения; подростковый возраст; эмоциональное отношение.

**Разовский Ю. В., Васильев Н., С., Журавлев Е. М.**

**СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СТОЛИЧНОГО РЕГИОНА НА**  
**ОСНОВЕ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ЗАТРАТ**

*Аннотация.* В статье рассматривается актуальный вопрос об обосновании эффективного столичного центра Московского региона. Для ее решения авторы выделили важные критерии, по которым была выбрана столица области. В результате проведенных исследований была установлена необходимость снижения издержек управления столичным регионом.

*Ключевые слова:* Москва, Московская область; социально-экономическое развитие; оптимизация; затраты; регионы.

**Терешкова А. А., Павлова С. А.**

**СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПРЕПОДАВАНИИ НА УРОКЕ**  
**ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА**

*Аннотация.* В статье отражена роль современных технологий в преподавании на уроке иностранного языка как фактор активной познавательной деятельности учеников. Показана роль современных технологий в процессе обучения. Сделан анализ и выделены наиболее продуктивные технологии, позволяющие обучающимся совершенствовать разговорный иностранный язык.

*Ключевые слова:* современные технологии; педагогические технологии; английский язык; учебный процесс.

**№ 6-2020**

**Асташова А. Н.**

**РЕАЛИЗАЦИЯ КОММУНИКАТИВНО-ДЕЯТЕЛЬНОГО ПОДХОДА В ОБУЧЕНИИ**  
**УЧАЩИХСЯ МЛАДШЕГО ШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА НА УРОКАХ РУССКОГО ЯЗЫКА**

*Аннотация.* В статье разработана структура урока русского языка и основные этапы изучения тем посредством реализации коммуниктивно-деятельностного подхода. Раскрыта сущность коммуниктивно-деятельностного подхода и применение его при организации процесса обучения учащихся младшего школьного возраста на уроках русского языка. Обосновано значение формирования мотивации у учащихся к изучению русского языка.

*Ключевые слова:* коммуниктивно-деятельностный подход; учащийся младшего школьного возраста; этапы урока; структура урока; русский язык.

**Волов А. В., Смирнов В. М.**

## **ИССЛЕДОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ СТРЕССОУСТОЙЧИВОСТИ В ПОДРОСТКОВОМ ВОЗРАСТЕ**

*Аннотация.* Актуальность исследования обусловлена возрастающей проблемой дезадаптивного и саморазрушающего поведения подростков. В работе изложены результаты исследования стрессоустойчивости подростков, живущих в информационном обществе, на примере ГБОУ «Школа № 1547» (г. Москва). Проведена диагностика нервной системы обучающихся, исследован нервно-психический уровень устойчивости. Разработана и апробирована программа стрессоустойчивости, результаты которой говорят о повышении уровня стрессоустойчивости у подростков, с которыми была проведена психокоррекционная работа.

*Ключевые слова:* подростки; дезадаптивное поведение; саморазрушающее поведение; психокоррекционная работа; стрессоустойчивость; информационное общество.

**Гуськова А. В., Лисицына Т. Б.**

## **ТЕХНОЛОГИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА ТУРОПЕРАТОРОВ С ТУРАГЕНТАМИ: ПРЕИМУЩЕСТВА ИХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

*Аннотация.* В статье исследован правовой статус туроператора и турагента в процессе их взаимодействия в современных условиях. Уточняются функции и назначение агентского договора и договора комиссии. Подчеркивается, что взаимодействие туроператора и турагента является основой функционирования туристической индустрии.

*Ключевые слова:* туроператор; турагент; туристическая индустрия; агентский договор; договор комиссии.

**Илькевич Т. Г., Тейге С. В.**

## **ДИСТАНЦИОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СРЕДНЕМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ**

*Аннотация.* В работе исследуются актуальные аспекты современной модели среднего профессионального медицинского образования. Представлено обоснование актуальности внедрения дистанционного обучения в средних специальных учебных заведениях медицинского профиля. Подчеркивается значимость лично ориентированного подхода при реализации дистанционного обучения в колледже. Особое внимание уделяется вопросам дистанционной подготовки фармацевтических кадров: формирования у обучающихся компетенций по изготовлению лекарственных средств, осуществлению контроля качества лекарств и проведению фармацевтического консультирования.

*Ключевые слова:* дистанционные образовательные технологии; дистанционное обучение; среднее профессиональное образование; фармацевтика; фармацевтические кадры; лекарственные средства; компетенции; фармацевтическое консультирование; лично ориентированный подход; рынок труда.

**Карелин Е. Г., Карелина А. В.**

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО ПОДХОДА К ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ КОРРУПЦИИ В ОБРАЗОВАНИИ**

*Аннотация.* Статья посвящена анализу проблем коррупции, которая понимается как мера нарушения существующих норм и правил поведения, мера внутренней неупорядоченности функционирования системы институтов. Обоснованы принципы эффективной политики противодействия коррупции в образовании: открытость; равенство возможностей; оперативное регулирование коррупционных рисков; использование комплекса экономических, правоохранительных и морально-этических антикоррупционных мер. Авторы приходят к выводу, что институциональный подход является эффективным к противодействию коррупции в образовании.

*Ключевые слова:* коррупция; противодействие коррупции, причины коррупции, институциональный подход.

**Ледушкина С. Н.**

## **ВЛИЯНИЕ СМЕШАННОГО ФОРМАТА ОБУЧЕНИЯ НА ФОРМИРОВАНИЕ УЧЕБНОЙ МОТИВАЦИИ МЛАДШИХ ШКОЛЬНИКОВ**

*Аннотация.* Раскрываются вопросы влияния смешанного формата обучения на формирование учебной мотивации школьников. рассмотрены факторы успеха смешанного

обучения. охарактеризованы модели смешанного формата обучения. Представлена характеристика основных моделей смешанного формата обучения, исследовано их влияние на формирование мотивации у младших школьников.

*Ключевые слова:* дистанционное обучение; смешанное обучение; онлайн-обучение; учебная мотивация; младшие школьники.

**Коржанова А. А., Лисицына Т. Б.**

### **ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТУДЕНТОВ**

*Abstract.* The project activity of students is studied as a means of developing a creative personality ready for research activities. The analysis of the advantages of project activity is presented. A model of the basic requirements for the organization of project activities in the classroom in higher education has been developed.

*Key words:* project method; research methods; motivation; project activity; students.

**Павлова С. А., Кантуева Д. Д.**

### **ЛИЧНОСТНО ОРИЕНТИРОВАННОЕ ОБУЧЕНИЕ И ВОСПИТАНИЕ**

*Аннотация.* В статье рассмотрена реализация личностно ориентированного обучения и воспитания педагогом, цель реализации личностно ориентированного подхода в обучении, средства для достижения этой цели. Рассмотрен личностно ориентированный урок. Показаны методические приемы и методы работы при личностно ориентированном обучении. Сделан вывод о применении личностно ориентированного обучения.

*Ключевые слова:* личностно ориентированное обучение; личностно ориентированный подход, личностно ориентированный урок, метод наглядности.

**Павлова С. А., Липатова Е. Д.**

### **РАБОТА С ОДАРЕННЫМИ ДЕТЬМИ**

*Аннотация.* В статье рассмотрены понятия одаренности, виды, черты, основные отличия одаренных детей от детей со средним развитием. Проведен анализ проблемы одаренности. Рассматриваются правила работы с одаренными детьми. Показано взаимодействие родителей и учителей с одаренными детьми.

*Ключевые слова:* одаренность; одаренные дети; работа с одаренными детьми; воспитание.

**Ревунова Л. Н.**

### **ПАТРИОТИЗМ В РОССИИ: РЕТРОСПЕКТИВА И СОВРЕМЕННОСТЬ**

*Аннотация.* В статье представлено исследование эволюции понятия «патриотизм» в прошлом и настоящем. Сопоставляются трактовки этого многозначного понятия в трудах философов, филологов, социологов и других ученых. Автор сравнивает концепции патриотизма в дореволюционной, советской и современной России. Обоснована необходимость воспитания патриотизма у современного человека, который находится в условиях глобализации. Сделан вывод о том, что патриотизм является не только фундаментом государственности, но и стержневым качеством личности.

*Ключевые слова:* Отечество; Родина; патриотизм; духовная жизнь; личность; самоопределение; воспитание; государственность; идеология.

**Федотова М. С., Абакумов Л. И.**

### **ИСТОРИОГРАФИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПОЯВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ КУЛЬТУРНО-ДОСУГОВЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ**

*Аннотация.* Исследованы исторические аспекты возникновения культурно-досуговых учреждений с древнейших времен до современности. Рассматриваются понятия «клуб» и «клубная деятельность». Особое внимание уделяется развитию организации форм досуговой деятельности в России, это, прежде всего, многофункциональность, пропаганда здорового образа жизни, сочетание досуга и просвещения.

*Ключевые слова:* культура; досуг; культурно-досуговые учреждения; дом культуры; клуб; клубная деятельность; досуговый клуб; досуговые учреждения.

**Чистяков С. С.**

### **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ С ПРИМЕНЕНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ ФОРМ ОБУЧЕНИЯ**

*Аннотация.* В работе уточняются понятия «информационные технологии» и «информационно-коммуникационные технологии». Исследованы виды информационно-коммуникационных технологий и их применение в процессе дистанционного обучения.

*Ключевые слова:* информационные технологии; информационно-коммуникационные технологии; дистанционное обучение; коммуникации.

**Ярославцева А. В.**

### **АКТУАЛЬНОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ НАВЫКОВ SOFT SKILLS СРЕДСТВАМИ РОБОТОТЕХНИКИ У МАЛЬЧИКОВ ВО ВНЕУРОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*Аннотация.* В работе раскрывается роль робототехники в развитии навыков soft skills, сформулированных в виде универсальных учебных действий обучающихся. Охарактеризованы навыки soft skills как стратегические компетенции 21 века. Даны рекомендации для эффективного обучения с учетом гендерных особенностей мальчиков.

*Ключевые слова:* навыки soft skills; робототехника; внеурочная деятельность; гендерный подход.