

УДК. 30.330

**Латыева Ирина Павловна**

магистрант

Latyeva Irina P.

e-mail: [irochka.bars@mail.ru](mailto:irochka.bars@mail.ru)

**Кузьменкова Вера Джабраиловна**

профессор кафедры экономики и финансов

Kuzmenkova Vera G.

e-mail: [9621914395@mail.ru](mailto:9621914395@mail.ru)

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Гжельский государственный университет»  
Federal State Budget Educational Institution of Higher Education  
“Gzhel State University”

Московская обл., Раменский р-н, пос. Электроизолятор,  
д. 67, Россия, 140155  
Тел.: 8(499)553-84-04

## **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

### **MANAGEMENT OF FINANCIAL STABILITY OF ENTERPRISE**

*Аннотация:* В данной статье рассматриваются основы управления финансовой устойчивостью предприятия, как сознательный выбор управленческих решений направленных на сокращение разрыва между настоящим и будущим, желаемым финансовым состоянием предприятия.

*Ключевые слова:* финансовая устойчивость; управление финансовой устойчивостью; управленческие решения; устойчивое развитие; методы оценки; финансовый анализ; предприятие.

*Abstract:* This article discusses the basics of financial stability management as a conscious choice of management decisions aimed at reducing the gap between the present and the future, the desired financial condition of the enterprise.

*Keywords:* financial stability; financial stability management; management decisions; sustainable development; valuation methods; financial analysis; enterprise.

Важнейшей характеристикой функционирования и развития производственно-экономических систем является управление финансовой устойчивостью предприятия, которая является важнейшим финансовым показателем, находящимся в сфере внимания руководства и финансовой службы. Используется при оценке финансового состояния, обеспечивает экономическую надёжность, кредитоспособность, конкурентоспособность и служит инструментом для выработки управленческих решений.

Все вопросы, касающиеся финансовой стабильности организации, являются актуальными в течение длительного промежутка времени, на протяжении которого, давалось большое количество определений понятия финансовая стабильность, но и сегодня не в полной мере раскрыты способы ее повышения. Можно предположить, что трудность в поиске надлежащего и эффективного способа обеспечения финансовой стабильности организации заключается именно в том, что организация является общим объектом получения стабильной прибыли [4, с. 1860–1861].

Устойчивость финансовой системы предприятия, является необходимым условием продолжительной деятельности предприятия, в ходе которой осуществляются своевременное и полное выполнение обязательств перед персоналом, бюджетом, кредиторами, партнёрами, собственниками (акционерами) и осуществляются инвестиции в его развитие. Считается, что финансовое положение предприятия устойчиво, если собственные средства предприятия покрывают не менее половины всех финансовых ресурсов, необходимых для осуществления его хозяйственной деятельности предприятия в срок рассчитываются по своим обязательствам соблюдать финансовую, кредитную и расчётную дисциплину. Управление финансовой устойчивостью характеризуется не абсолютными значениями различных частей баланса предприятия или его обязательств, а их соотношением.

Актуальность темы заключается в том, что в условиях конкуренции необходимо поддерживать свою позицию на рынке, для принятия эффективных управленческих решений, направленных на повышение финансовой устойчивостью предприятия.

Можно отметить, что большинство ученых связывают сущность понятия «финансовая устойчивость» как состояния и структуры активов и пассивов, оно основано на системе экономических отношений, возникающих в процессе формирования, распределения и использования денежных средств компании.

Финансовая устойчивость, является отражением стабильного превышения доходов над расходами, при котором достигается стабильный приток денежных средств, позволяющий предприятию обеспечить его текущую и долгосрочную платежеспособность, финансовая устойчивость обеспечивает свободное маневрирование денежными средствами предприятия и путем эффективного их использования способствует бесперебойному процессу производства и реализации продукции. Поэтому управление финансовой устойчивостью формируется в процессе всей финансово-хозяйственной деятельности и является главным компонентом общей устойчивости предприятия.

Ориентация финансовой устойчивости на результаты требует согласования ее показателей с устойчивым экономическим развитием соответствующих компаний. Это требует включения программно-целевых методов оценки как нового экономического рычага в финансовую стратегию предприятия [1, с. 80].

Управление финансовой устойчивостью, представляет совокупность взаимозависимых методов управленческих решений, для проникновения в суть финансовых результатов предприятия, которые позволяют оптимизировать финансовую стратегию, разбивая большую подсистему и системные блоки и элементы.

Для оценки управления финансовой устойчивостью предприятия используется система коэффициентов:

- коэффициент автономии;
- коэффициент финансовой зависимости;
- коэффициент соотношения заемных и собственных средств;
- коэффициент маневренности собственных оборотных средств;
- коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных активов;
- коэффициент обеспеченности оборотного капитала собственными источниками финансирования;
- коэффициент обеспеченности собственными средствами;

- коэффициент обеспеченности запасов собственными средствами;
- коэффициент сохранности собственного капитала [5, с. 245].

Данные коэффициенты финансовой устойчивости разнообразны по своему внутреннему содержанию. На них влияют как внешние, так и внутренние факторы, определяющие конечный результат. Учет этого разнообразия возможен путем управления производственной, экономической и социальной деятельности предприятия.

Все элементы управления финансовой устойчивостью, обязаны соблюдать принцип соответствия общественным и отраслевым интересам, а в финансовой устойчивости его элементы должны быть согласованы с соответствующими внеоборотными и оборотными активами, между исполнителями и сроками реализации. Принцип согласованности означает плавный переход от целей и задач более высокого уровня к интересам и возможностям более низкого уровня, такая согласованность обеспечивается системой управления финансовой устойчивостью предприятия.

Данная методологическая основа, позволяет выделить два направления исследований:

- первое направление, связано с финансовым балансом, определяет основные условия функционирования предприятия и его взаимосвязи;
- второе направление, определяет комплекс процедур по увеличению стоимости капитала предприятия в условиях рыночной экономики.

Финансовая деятельность включает в себя все денежные отношения, связанные с производством и реализацией, воспроизводством основных и оборотных фондов, образованием и использованием доходов. Предприятие может реализовать свои экономические интересы лишь через обеспечение нормальных, бесперебойных взаимоотношений с партнерами.

Управление финансовой устойчивостью предприятия, является одним из важнейших условий успешного управления финансами, который проводится на основе данных бухгалтерской отчетности, по данным расчетов

делаются соответствующие выводы и предлагаются пути совершенствования финансового состояния предприятия.

### Список литературы

1. Астахов В. П. Анализ финансовой устойчивости и процедуры, связанные с банкротством. М.: Ось-89, 2016. 80 с.
2. Бараненко С. П., Шеметов В. В. Стратегическая устойчивость предприятия. М.: ЗАО Центрполиграф, 2016. 193 с.
3. Грачев А. В. Финансовая устойчивость предприятия: анализ, оценка и управление: учеб.-практ. пособ. М.: Дело и Сервис, 2017. 292 с.
4. Кузьменкова В. Д. Финансовая стабильность предприятия и пути ее обеспечения. Журнал « Финансовая экономика, № 7 (ч. 15), 2018. 1860–1861 с.
5. Панкратов Ф. Г. Стратегический анализ: учебник для вузов. М.: Дашков, 2017. 245 с.
6. Фоломьев А. Н. Устойчивость предприятий в рыночном хозяйстве // В кн.: Экономика и организация рыночного хозяйства. М.: Прогресс, 2017. 139 с.